

A watercolor illustration of the Earth, showing blue oceans, green continents, and white clouds. The style is soft and artistic, with visible brushstrokes and a slightly textured appearance. The Earth is positioned on the left side of the slide, partially overlapping the text area.

Projeto Institucional: um passo a passo para tirar o projeto do papel

Professores:
Fábio Médice Júnior
Valéria da Silva Lima

Seria possível sem um bom projeto?





O que é o projeto institucional?

- » É um documento que busca viabilizar mudanças
- » Prevê um diagnóstico que se apoia em evidências de uma situação-problema
- » Estabelece objetivos, prazos e demandas para uma melhora ou resolução do problema
- » Com isso, forma-se um plano de ações com etapas, divisão de tarefas e metas a serem cumpridas pela equipe gestora e a comunidade interessada



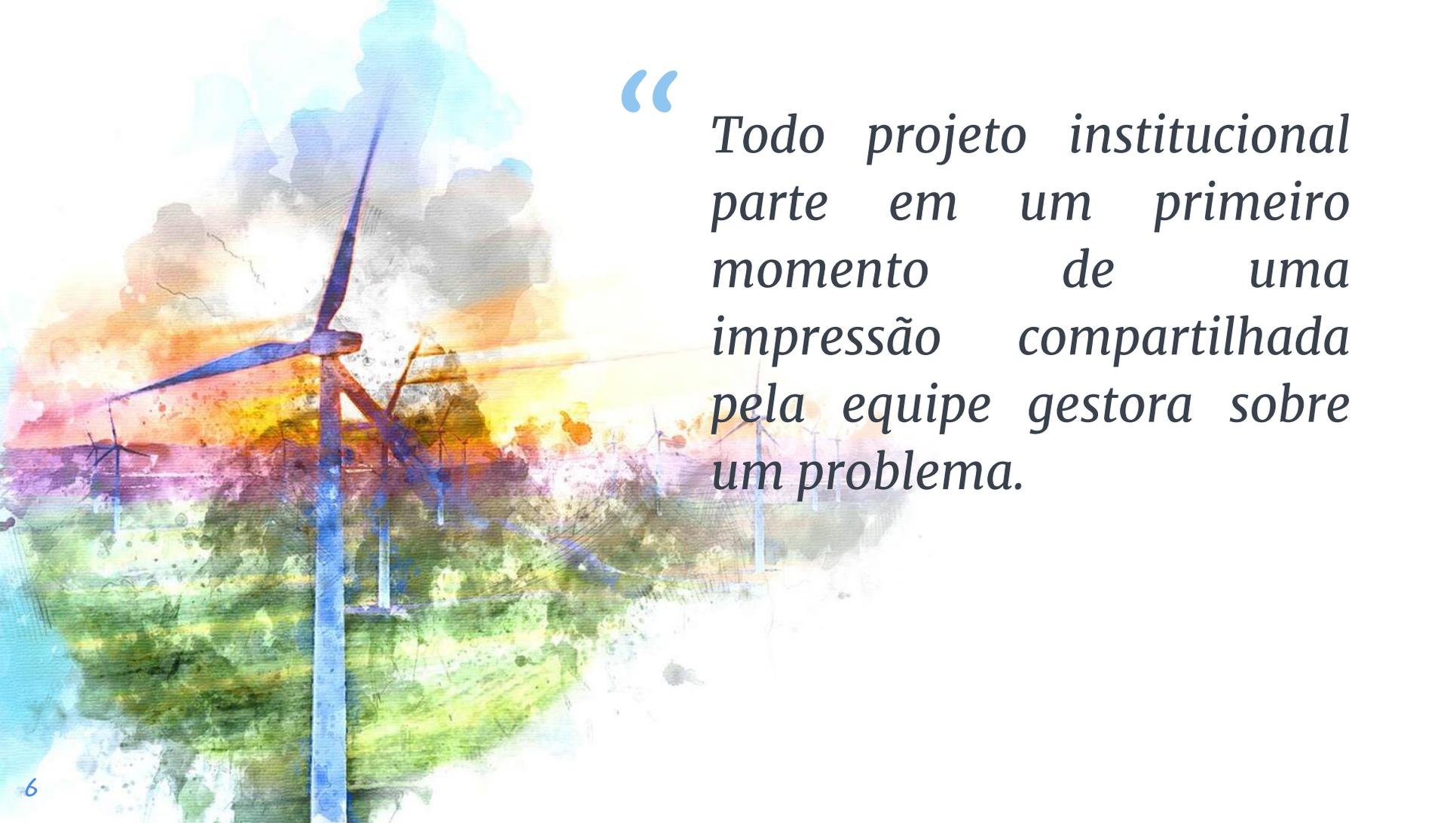
O que é o projeto institucional?

- É também chamado de projeto estruturante, plano de trabalho ou plano de ação.
- De fato, o plano de ação é um resumo de tarefas e funções produzido dentro da etapa de desenvolvimento do projeto institucional.

A watercolor illustration of a mountain landscape. The scene features a large, dark blue mountain peak in the background, a smaller green mountain in the middle ground, and a bright blue lake in the foreground. A waterfall is visible on the right side of the mountain. The style is soft and artistic, with visible brushstrokes and a mix of colors including blues, greens, and greys.

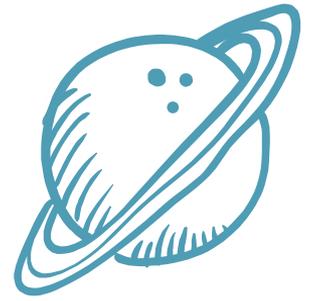
O propósito de um projeto institucional

Engloba uma ação pontual, como promover melhora em um aspecto de aprendizagem, ou um conjunto de ações, como estruturar a passagem de uma gestão escolar tradicional para uma gestão participativa

A watercolor illustration of a wind farm. The scene is set at sunset or sunrise, with a warm, golden glow across the sky. The sky is painted with soft, blended colors of orange, yellow, and light blue. In the foreground, a large wind turbine is depicted with a blue tower and three blades. The ground is a mix of green and yellow, suggesting grass and fields. In the background, several other wind turbines are visible, receding into the distance. The overall style is soft and artistic, with visible brushstrokes and a dreamy atmosphere.

“

Todo projeto institucional parte em um primeiro momento de uma impressão compartilhada pela equipe gestora sobre um problema.



Pontos de Estudo

- 1 - Impressão e diagnóstico 
- 2 - Participação
- 3 - Objetivos e Funções
- 4 - Alinhamento de expectativas
- 5 - Plano de ação 
- 6 - Avaliação e resultados



Impressão e Diagnóstico:

Qual é o problema que gostaríamos de resolver?

- Em um segundo momento é preciso fazer um diagnóstico para confirmar ou refutar essa impressão
- O diagnóstico deve ser acompanhado de evidências como indicadores de aprendizagem, ele tem de ser preciso e não tomar muito tempo de elaboração. Desse modo, a justificativa inicial já ganha intencionalidade



Participação

Como envolver a comunidade?

- Todo projeto institucional parte em um primeiro momento de uma impressão compartilhada pela equipe gestora sobre um problema
- Em um segundo momento é preciso fazer um diagnóstico para confirmar ou refutar essa impressão
- O diagnóstico deve ser acompanhado de evidências como indicadores de aprendizagem, ele tem de ser preciso e não tomar muito tempo de elaboração. Desse modo, a justificativa inicial já ganha intencionalidade



Objetivos e Funções

O que fazer na hora de aprofundar o projeto?

- » Com a mobilização da comunidade, os objetivos do projeto devem ser esquematizados pela equipe gestora. É importante definir os valores dos objetivos, desenvolvendo princípios descritos nos regimentos e acordos junto com as finalidades das ações.



Alinhamento de Expectativas

Quem faz o quê?

- Ao coordenador, espera-se formular estratégias para desenvolver o projeto e articulá-lo com as disciplinas da escola e saberes de cada setor
- Ao diretor ou gestor, cabe detalhar de que forma garantir os prazos, espaços, recursos humanos e materiais, além de atribuir coerência aos valores e metas representadas
- A organização da atuação dos orientadores é essencial no projeto. Funcionários de outros setores podem fazer sugestões e colaborar com soluções, além de ter atenção especial a questões sobre os recursos materiais usados



Plano de ação

O que precisamos fazer para transformar o problema?

- » Este é o momento de criar a tabela ou planilha com o plano de ação. Ele tem de ser sistematizado, priorizando e detalhando tarefas e funções. Um plano de ação flexível é desejável, pois permite pequenos ajustes de prazos e metas no meio do processo.



Avaliação e resultados

Como saber se o projeto foi bem-sucedido?

- » A avaliação é essencial para dar continuidade e aprimorar o projeto ou mostrar um novo rumo para outros planejamentos que nascem dessa reflexão



REFERÊNCIAS

- Livro “O que revela o espaço escolar? — Um livro para diretores de escola”, realização de Comunidade Educativa CEDAC e Editora Moderna (2013).
- Silvana Augusto, Projetos e Mais Projetos, Revista Avisa Lá, nº 57, fevereiro de 2014.